



**корпоративное управление**

**практический аспект привлечения прямых инвестиций**

Круглый Стол

РЕЗУЛЬТАТЫ ЕЖЕГОДНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

28 Апреля 2005 года

## корпоративное управление – часть эволюционного развития компании



*финансовый инвестор – инструмент для создания и прироста стоимости бизнеса*

## ожидания финансового инвестора

👍 5% инвест. проектов

👎 95% запросов

- ↑ Стабильный уровень дохода
- ↑ Позитивная динамика роста основных финансовых показателей
- ↑ Высокий уровень корпоративного управления
- ↑ Понятный и отработанный управленческий учет
- ↑ История аудиторских проверок
- ↑ Независимая оценка бизнеса
- ↑ Отсутствие долгового бремени
- ↑ Ликвидность основных активов
- ↑ Растущий рынок в масштабах страны / мира
- ↑ Экспортная составляющая в продажах

- ↓ Отсутствие прибыли в динамике
- ↓ Волатильность финансов
- ↓ Текучесть кадров, низкая оплата труда, отсутствие соц. программ
- ↓ Отсутствие или примитивность управленческого учета
- ↓ «Карманные» оценщики
- ↓ Большая долгосрочная задолженность
- ↓ Изношенная материальная база и как результат низкая оценочная стоимость активов
- ↓ Стагнирующий рынок
- ↓ Юридические проблемы

# создание стоимости трудоемкий и длительный процесс



## когда нужен финансовый партнер

- Нужны более “длинные” деньги на реализацию стратегических проектов
- Нужен партнер со связями во многих индустриях, способный привлечь профессионального независимого директора
- Необходимо увеличение эффективности существующего бизнеса или нужна реструктуризация бизнеса для достижения высоких темпов роста
- Есть планы по консолидации бизнеса или построению интегрированных компаний
- Необходимо внедрение современных бизнес-технологий для управления и обеспечения прозрачности бизнеса перед продажей западному инвестору
- Бизнес масштабируемый и быстрорастущий, но нет достаточного залога для обеспечения банковского кредита

### Mint Capital I

- Основан в 2000 году
- 25 Mio USD частных инвесторов
- Полностью проинвестирован
  - Студия 2В
  - АBBY
  - Gameland
  - Advacom
  - jNETx
  - Parallel Graphics
  - Pentacom
- Инвестиции в миноритарные пакеты акций
- В компании малого и среднего бизнеса с объемом продаж 0 – 50 Mio USD

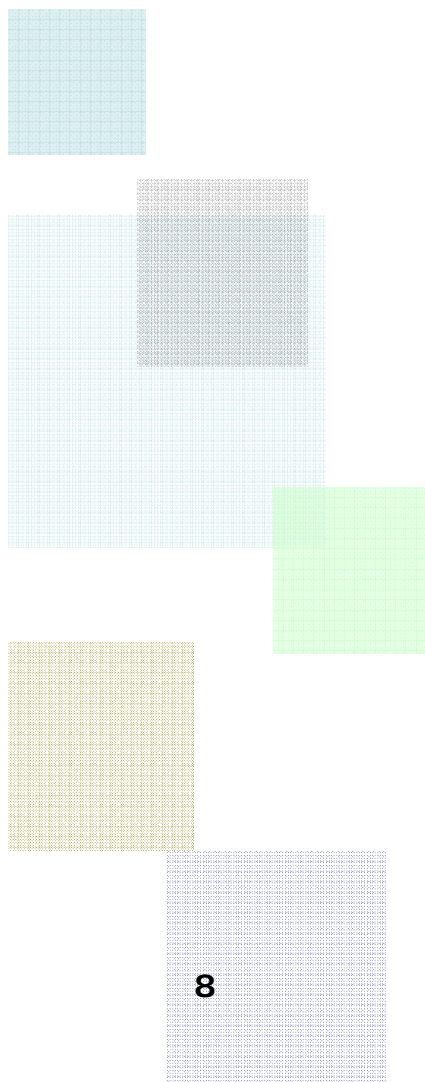
### Mint Capital II

- Основан в 2005 году
- 100 Mio USD частных и институциональных инвесторов
- План на следующие три года
  - 10 – 12 проектов
  - Инвестиции в 5-15 Mio USD
- Ожидаемая норма доходности 25-30% IRR
- Инвестиции в блокирующие или контрольные пакеты акций
- В растущие существующие компании среднего бизнеса с объемом продаж 10 – 100 Mio USD

- ❑ Предпринимательский фокус
- ❑ Интеллектуальное know-how и успешная комбинация российского и западного бизнес подхода
- ❑ Многолетний опыт инвестирования
- ❑ Отсутствие бюрократических внутриорганизационных барьеров
- ❑ Наши инвесторы – активные партнеры наших портфельных компаний
- ❑ Наши связи и возможности в России и за ее пределами



где нас найти



Москва,  
ул Усачева, д33 стр 1



+7 095 933 31 61